

PLA DE TREBALL DE LA XCN 2023

OBJECTIUS EXTERNS	ACCIONS / INDICADORS
ÀMBIT 1. DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC DE LA CONSERVACIÓ COMUNITÀRIA I PRIVADA DE LA NATURA	
OE1.1 Consolidar el marc conceptual de la conservació comunitària i privada de la natura a Catalunya	
Publicar una nova guia sobre conservació cívica i privada a Catalunya	1. Elaboració i maquetació d'una guia actualitzada sobre custòdia del territori a Catalunya, incloent altres formes de conservació privada i comunitària
Analitzar l'encaix de la conservació comunitària i privada en les estratègies i programes nacionals, europeus i internacionals	1. Anàlisi conceptual sobre eines i models contractuals de conservació privada a nivell europeu 2. Fulletons informatius i recull d'exemples pràctics sobre les eines 3. Organització de 2 webinars sobre les eines
Analitzar l'adequació de cada instrument jurídic als diferents models i objectius de conservació	1. Integració dels diferents models d'instruments jurídics a la guia de custòdia (acció anterior) 2. Elaboració «Guia de recomanacions per a la signatura d'acords amb la propietat de finques forestals per a realitzar actuacions de millora de la biodiversitat»
Millorar els models d'acord de custòdia i validar-los amb serveis jurídics de diferents nivells administratius	1. Revisió i millora dels contractes i convenis de custòdia
OE1.3 Avaluar i donar a conèixer la situació de la conservació comunitària i privada de la natura i el seu impacte	
Publicar amb una periodicitat de dos anys un informe d'avaluació de l'impacte social i ecològic de la custòdia i la conservació privada a Catalunya	Presentació en un acte públic dels resultats de l'informe de l'inventari 2021 i el panell d'indicadors
ÀMBIT 2. INCIDÈNCIA POLÍTICA	
OE2.1 Esdevenir un interlocutor i representant de referència del sector de la conservació de la natura davant les administracions públiques i els òrgans de representació política	
Elaborar documents estratègics de posicionament en els àmbits de treball de l'entitat (forestal, agrari, fluvial, marí i litoral, etc.)	1. Elaboració i difusió el document de posicionament XCN sobre model energètic per Catalunya 2. Elaboració d'un document de posicionament XCN en l'àmbit fluvial
Promoure accions d'incidència per aconseguir el disseny de noves polítiques en l'àmbit de la conservació, amb prioritat al Parlament de Catalunya i al Congrés dels Diputats (trobades amb grups polítics, compareixences parlamentàries, etc.)	1. Incidència en l'execució del Fons de Patrimoni Natural 2. Participació en l'Agenda Rural de Catalunya 3. Participació en el Pla Forestal de Catalunya
Redacció i difusió de propostes per als partits polítics en les diferents campanyes electorals	1. Difusió als partits polítics d'un document de propostes polítiques per a la campanya electoral d'àmbit municipal
Participació en la tramitació parlamentària i governamental d'aquells instruments normatius que tenen incidència directa o indirecta en l'àmbit de la conservació de la natura	1. Organització d'informació per a incidència en la Llei de Patrimoni Natural i Biodiversitat (revisió últim esborrany, estructuració de temes a incorporar...)
Identificar i canalitzar els instruments fiscals per a la custòdia del territori i altres eines de conservació de la natura	1. Seguiment del procés legislatiu del Registre de finques i assessorar DACC en la seva implementació, 2. Elaboració des propostes d'incentius fiscals i foment per a la seva aprovació en els pressupostos 2024 (reunió amb la DG Tributs i Director de l'Oficina del Vicepresident)
Promoure el desenvolupament d'un finançament estable per a les entitats ambientals en el marc del Fons de Patrimoni Natural	1. Incidència en la creació d'uns ajuts per garantir el finançament estructural de les entitats, i incidir en la correcta implementació dels ajuts vigents (ajuts de custòdia, educació ambiental, espais naturals, etc.)

Pressionar per assegurar el compliment de les obligacions de la Generalitat en quant a l'ús dels fons europeus destinats directa o indirectament a conservació de la natura (FEADER, FEDER, etc.).	1. Fiscalització i canalització dels fons Next Generation i la seva implementació. A nivell català i espanyol. 2. Fiscalització i canalització del nou programa de fons europeus orientats a la conservació de la natura, amb especial incidència en el FEDER i el FEADER.
ÀMBIT 3. IMPLICACIÓ CIUTADANA I VOLUNTARIAT AMBIENTAL	
OE3.1 Sensibilitzar, conscienciar i empoderar la ciutadania sobre la importància de conservar la natura	
Editar periòdicament continguts a la web, a les xarxes socials i butlletins sobre l'activitat de l'entitat	1. Creació i enviament nou butlletí intern membres XCN. 2. Dinamització del LinkedIn (com a canal de comunicació amb el món empresarial i de donacions, aliances per a projectes europeus i difondre la incidència política de la XCN) 3. Elaboració d'una Guia relat XCN. 4. Traducció i publicació web XCN en anglès
Creació i divulgació de material comunicatiu de l'entitat i dels seus projectes: fulletons, vídeos, informes, articles, guies, etc.	Creació material corporatiu XCN: pòster, roll-up, etc. vinculats als 20 anys XCN
Organització de jornades i actes divulgatius sobre l'entitat i els seus projectes, en format de jornades presencials i webinars	1. Organització Congrés de Conservació de la Natura de 3 dies 2. Acte aniversari 20 anys amb presentació inventari i estat de la custòdia del territori 3. Acte institucional celebració 20 anys
Organitzar anualment de la Setmana de la Natura, treballant per incrementar la participació de la societat i donant visibilitat a les entitats ambientals que hi participen	1. Celebració de la 8a Setmana de la Natura del 22 de maig al 5 de juny, 2. Visibilitzar i difondre més de 500 activitats per la natura i més de 300 entitats organitzadores
Organitzar periòdicament i/o participació en esdeveniments de captació de fons per implicar les empreses en la conservació de la natura i establir aliances amb les entitats ambientals	Organització de la 3a edició de la Ultra Clean Marathon, amb la participació de 50 equips que aporten donacions per a les entitats membres
Organitzar altres campanyes de comunicació i sensibilització específiques per difondre a la població general l'estat del medi natural, la importància conservar la natura i propostes de millora	Elaboració d'una campanya de difusió de la custòdia del territori, a partir de la Guia resultant de l'acció 1
OE3.2 Implicar la societat en la conservació de la natura	
Promoure el portal voluntariatambiental.cat com a canal principal per canalitzar les ofertes de voluntariat de les entitats ambientals	1. Publicació de més de 500 crides de voluntariat ambiental 2. Enviament d'un butlletí mensual + butlletins temàtics 3. Publicació de 40 notícies de voluntariat ambiental 4. Publicació entre 5 i 7 entrevistes a entitats de voluntariat
Organitzar actes i jornades per difondre el voluntariat ambiental a Catalunya: jornades territorials de presentació del portal i les iniciatives de voluntariat de les entitats, celebració de Dies Mundials i Internacionals afins (Dia Internacional del Voluntariat, Dia Mundial del Medi Ambient, etc.), etc.	1. Presentació del portal a actes i esdeveniments 2. Dinamització «Taules de voluntariat als Parcs Naturals» 3. Dinamització accions Grup de Treball de Voluntariat Ambiental amb el GAVA
Promoure programes educatius formals i no formals vinculats a projectes de conservació i voluntariat ambiental (Aprentatge-Servei, esplais, camps de treball, etc.)	Suport i promoció de camps de treball de les entitats membres
Implicar la societat en els projectes de ciència ciutadana per incidir en la conservació de la natura, mitjançant campanyes divulgatives i activitats de formació	1. Formació a les entitats membres en ciència ciutadana, en el marc de es Taules de Voluntariat als Parcs Naturals 2. Organització d'un bioblitz amb entitats membres, en el marc del LIFE ENPLC
Crear un manual de bones pràctiques sobre el voluntariat corporatiu	Difusió entre les empreses del manual i assessorament en la seva implementació
Establiment d'aliances amb organitzacions per promocionar els productes i serveis de les entitats ambientals	Presentació d'un projecte de bioeconomia amb partenariat amb entitats membres a través dels Fons Next Generation, liderat per la XCN
ÀMBIT 4. TREBALL EN XARXA I ALIANCES ESTRATÈGIQUES	
OE4.1 Consolidar el treball en xarxa amb organitzacions del tercer sector ambiental i social	

Col·laboració en iniciatives específiques amb altres organitzacions del tercer sector ambiental (Congrés TSAC, Baròmetre TSAC, etc.)	1. Participació al Grup de Treball d'Aliances i el Fòrum Transició Ecosocial organitzat per la Xarxa Economia Social i Solidària i la Xarxa de Justícia Climàtica 2. Participació al grup d'entitats organitzadores de "El futur és ARA"
Establir aliances amb organitzacions públiques i privades estratègiques per reforçar el rol del tercer sector ambiental (Federació de Voluntariat Social de Catalunya, Taula del Tercer Sector Social, Departament de Treball, Afers Socials i Família, etc.)	1. Contactes i reunions amb la FVSC i la TTSS per establir sinergies socioambientals 2. Reunions amb Departament d'Afers Socials per canalitzar els demandes de les entitats en l'àmbit de l'associacionisme i el voluntariat. 3. Participació en el consell d'associacionisme i voluntariat de Catalunya
OE4.2 Promoure la col·laboració entre la recerca i la gestió activa del territori	
Crear una base de dades de científics i grups de recerca amb expertesa en temes d'interès per als projectes de conservació	Elaboració d'un directori de contactes de centres de recerca i investigació per posar en contacte amb entitats membres
Establir col·laboracions amb centres de recerca i universitats per tal d'implementar línies de treball amb les entitats	Canalitzar projectes de recerca d'interès per a les entitats membres per a la preparació de projectes conjunts (en el marc de la Germinadora de Projectes en Xarxa)
Implicar-se en les iniciatives de col·laboració existents (Observatori biodiversitat, prismàtic, etc.).	1. Esdevenir nexa d'unió entre l'Observatori del Patrimoni Natural i les entitats membres, a través de la ciència ciutadana 2. Participar en la Comissió d'Impuls de la Ciència Ciutadana
Proposar finques a universitats i centres de recerca per a desenvolupar-hi recerca aplicada i projectes demostratius de gestió en favor de la biodiversitat	Fomentar les oportunitats de col·laboració amb centres de recerca (Centre Beta – Uvic, Campus Territori UdG, CREAM, etc.) mitjançant reunions periòdiques per estudiar les convocatòries de finançament que apareguin.
OE4.3 Potenciar aliances amb la propietat privada i organitzacions afins	
Crear una Taula de treball entre associacions de propietaris i la XCN	1. Formalització d'alta de l'associació de Propietats per a la Conservació de la Natua 2. Ampliació de la base social de l'associació i dinamitzar 3 grups de treball interns 3. Organització d'una jornada que esdevingui un espai de trobada i intercanvi de la propietat privada interessada en la conservació de la natura de les seves finques 4. Publicació de biobooks de les finques privades dels membres de l'associació.
Impulsar una xarxa d'assessors en gestió integrals de finques (agrari, forestal i conservació) en el marc de la XCN	1. Coordinació DG Agricultura per promoure el nou sistema d'assessorament agrari (SAG) entre les entitats ambientals per acompanyar a la pagesia 2. Reunió amb les entitats que treballen en custòdia agrària per valorar l'encaix de crear una xarxa d'assessors
OE4.4 Consolidar el treball en xarxa amb l'administració pública local	
Realitzar accions d'incidència davant les administracions locals per fomentar la conservació de la natura en les línies prioritàries d'actuació municipal	Elaboració d'una proposta d'accions de conservació d'àmbit municipal adreçada als partits polítics per a les eleccions municipals de maig 2023
Promoure un marc de finançament estable dels projectes de conservació comunitària i privada a través d'iniciatives de les administracions locals (0'5% de l'IBI, taxa turística, fons FEDER, FEADER, etc.)	1. Elaboració i difusió d'una guia tècnica i jurídica de la campanya 0'5% IBI 2. Publicació i difusió de la Guia d'accés a la terra d'àmbit municipal 3. Seguiment i incidència dels fons FEDER per part de Fundació Biodiversidad cap a convocatòries de bioeconomia, renaturalització de ciutats i conservació de biodiversitat marina a partir del 2026
OE4.5 Altres línies de treball en xarxa i aliances estratègiques	
Estructurar i dinamitzar la Taula Salut i Natura	1. Promoció del portal www.taulasalutinatura.cat i elaborar 3 butlletins 2. Celebració d'una jornada de salut i natura i un plenari amb les 130 organitzacions adherides a la Declaració de Interdependència entre Salut i Natura a Catalunya 3. Organització del webinar sobre recerca de projectes de salut i natura

Establir aliances amb organitzacions estratègiques de l'àmbit de la salut (Departaments de Salut, Col·legis professionals, Centres de Salut, etc.)	1. Desenvolupament d'una proposta per l'Institut Català de la Salut de generació d'espais naturals que esdevinguin actius de salut vinculats als 300 centres de salut que gestionen 2. Desenvolupament del programa de Salut i Natura a Girona, en el marc del GiroNat
Participació en organismes estratègics amb el grau d'implicació que es consideri necessari i factible	1. Participació activa al FRECT, ELCN, ILCN i A2LN 2. Participació d'organitzacions europees i internacionals a la celebració dels 20 anys de la XCN
OBJECTIUS INTERNS	ACCIONS / INDICADORS
ÀMBIT 5 . ENFORTIMENT I CAPACITACIÓ DE LES ENTITATS MEMBRES	
OE5.1 Capacitar i donar suport a les entitats membres per a una gestió i governança de qualitat	
Promocionar el coneixement i l'aplicació del marc normatiu que regula la gestió i governança de les entitats i la conservació del patrimoni natural	Actualització i promoció del repositori bibliogràfic compartit amb les entitats membres (ZOTERO), destacant les novetats rellevants per temàtiques, i especialment sobre legislació i eines jurídiques
Organitzar formacions per a les entitats membres per a cobrir les necessitats detectades i per informar de les novetats legislatives que les afectin	1. Organització d'un cicle de 5 sortides de camp per conèixer noves experiències en diverses temàtiques i novetats vinculades a la conservació de la natura 2. Organització de dues jornades online, una sobre plans de gestió i l'altra sobre models contractuals de custòdia del territori 3. Formacions específiques per les entitats dins del Congrés XCN 4. Jornades PATT
Assessorar a les entitats en l'aplicació instruments jurídics i models de conservació	Difusió i assessorament en els models de contracte de custòdia i la plantilla de pla de gestió de conservació per a finques en custòdia
Acompanyar a les entitats en el procés d'internacionalització a través d'un gabinet tècnic de projectes internacionals	1. Recolzament i canalització d'oportunitats a les entitats membres en la presentació de projectes d'àmbit europeu, a través de la Germinadora de projectes en xarxa. 2. Creació d'una guia d'ajuda per cercar socis europeus dirigida a les entitats membres. 3. Facilitació d'entrevistes amb entitats nacionals i internacionals i centres de recerca per buscar oportunitats de col.laboració amb entitats membres.
Crear i fomentar nous serveis als membres detectats prèviament	1. Finançament de 2 plans de voluntariat per a entitats membres 2. Finançament de 2 plans de gestió per a entitats membres
OE5.2 Impulsar la captació de recursos econòmics per a les entitats membres (part en l'OE2.2)	
Promocionar i visibilitzar activitats econòmiques de les entitats membres vinculades a iniciatives de conservació (Mercat de custòdia, ecoturisme, etc.)	1. Suport en la presentació de projectes en partenariat d'entitats membres per poder aplicar a la convocatòria de bioeconomia de la Fundació Biodiversidad 2. Presentació d'un projecte propi liderat per la XCN amb entitats sòcies
Promocionar les donacions a les entitats sòcies a través del portal "Donant ambiental" i d'altres estratègies eficaces	1. Promoció continuada del portal durant tot l'any 2. Canalització de donacions a través de col.laboracions amb empreses (arrodoniment Worldcoo, Omplim, Sabadell-Zurich, etc.) 3. Establiment de criteris tècnics i econòmics per a la crida d'entitats membres en projectes compartits de donacions privades 4. Aconseguir la sostenibilitat econòmica del portal
ÀMBIT 6. ORGANITZACIÓ I GESTIÓ INTERNA	
OE6.1 Promoure un model de governança participatiu i transparent de l'entitat	
Realitzar anualment l'auditoria de comptes de l'entitat	1. Canvi d'empresa auditoria buscant una millora continuada del seguiment dels comptes anuals de l'entitat 2. Millora comptable dels donatius vehiculats a través del donantambiental.cat

Publicar periòdicament els resultats de l'auditoria de comptes anuals, dels convenis, subvencions i altres ingressos rebuts a la web de l'entitat	Manteniment i millora de l'apartat "Transparència" de la web de la XCN
Crear i actualitzar protocols de funcionament sobre aspectes diversos de gestió de l'entitat	Implementació del protocol per a la prevenció i actuació en cas d'assetjament
Participar en certificats d'avaluació de bones pràctiques, transparència i de balanç social per a entitats sense ànim de lucre	Participació en el balanç social XESC i execució de les millores proposades
Actualitzar, aplicar i avaluar periòdicament el codi ètic de l'entitat i de la política de conflicte d'interessos	Elaboració d'un codi ètic de la XCN
Anàlitzar els objectius, finalitats i projectes de l'entitat en relació a les àrees de treball necessàries	Definició de les àrees de treball a partir de l'ogranigrama de la XCN
Organitzar periòdicament càpsules internes de formació en els aspectes claus detectats	Planificació i organització de sessions formatives internes a les reunions mensuals d'equip 2. Dinamització de sessions de millores en les relacions i la comunicació interna d'equip en les jornades d'estiu i/o nadal
Promoure la participació de l'equip tècnic en jornades, xerrades i cursos formatius	Facilitació en la participació de jornades i sessions formatives de l'equip amb un màxim de 50 hores (Prismàtic, ...)
Incorporar estudiants en pràctiques i projectes finals d'estudis als projectes de l'entitat	Co-tutorització d'almenys 1 projecte TFG/TFM o pràctiques curriculars en el marc de la UVIC, la UdG o altres
OE6.2 Millorar l'eficiència i la sostenibilitat en la gestió econòmica i tècnica de l'entitat	
Definir les necessitats i l'estratègia de finançament de la XCN en el marc del pla	Definició del Pla de Tresoreria de l'entitat
Consolidar la participació en projectes europeus i internacionals d'interès estratègic	Definició d'una estratègia clara sobre participació en projectes europeus estratègics 2. Participació ben dimensionada en projectes europeus que permetin complir amb la missió de la XCN i/o canalitzar recursos cap a les entitats membres
Captar nous membres	Captació de nous membres en motiu dels 20 anys de la XCN amb l'objectiu d'arribar a 200 membres, i amb especial orientació a centres de recerca i ajuntaments
Aplicar eines de planificació de projectes	Millora continuada del programa ERP de planificació i seguiment de projectes Stratya 2. Assessorament a entitats membres en la seva implementació
Prioritzar l'ús del software lliure	Fer una anàlisi interna de les eines lliures utilitzades i d'altres potencials. 2. Identificar eines lliures que es puguin promoure i/o facilitar a les organitzacions membres (eines del CommonsCloud o altres). 3. Reunió amb Commonscloud per valorar noves eines per la XCN i/o les entitats