

Acta 26a. Assemblea General Ordinària de membres de la Xarxa per a la Conservació de la Natura

Dia i hora: 18 de juny de 2025 de 10:00h a 12:30h.

Total entitats membres amb dret a vot: 195

Total entitats membres que han votat a través del formulari electrònic: 31

Ordre del dia:

Acta de l'assemblea 2024

Altes i baixes de membres de juny 2024 a juny 2025

Memòria i resultats econòmics 2024

Pla d'acció anual 2025

Pressupost 2025

Presentació de la nova candidatura de la XCN

Codi Ètic de la XCN

Aquest ordre del dia, es va sotmetre a votació del 18 al 26 de juny, a través d'un formulari electrònic, a partir de la informació facilitada durant l'Assemblea del 18 de juny del 2025, que va ser gravada i es va fer visible a través del canal de youtube de la XCN: <https://youtu.be/tlztAheEVOU%20>

1. Lectura i aprovació de l'acta de l'assemblea anterior

Cristina Sánchez, presidenta de la XCN, dóna la benvinguda a totes les persones assistents i exposa l'acta de l'assemblea 2024, que està a disposició de totes les entitats membres. S'exposen breument els principals punts que es van dur a aprovació durant l'assemblea del 25 de juny del 2024.

S'aprova per 31 vots a favor

2. Altes i baixes de membres

Es fa un repàs de les 8 organitzacions que s'han donat d'alta i les 3 baixes, aprovades per la Junta XCN des de la passada assemblea, i que caldrà ratificar.

Amb aquestes altes i baixes, es sumen 5 noves entitats, passant a 204 membres.

8 organitzacions s'han donat d'alta

Associació Amics de la Tortuga de l'Albera

Associació Flora Catalana

Associació Institut Català d'Ornitologia - ICO

Associació per a un Llegat Sostenible

CONSORCI per a la protecció i la gestió dels espais d'interès natural DEL RIPOLLÈS

ACUTIG. Associació Cultural per la Terra i la seva Gent

Associació NATURAL ART REEF

Fundació Institut Català de Recerca de l'Aigua-ICRA

3 Organitzacions s'han donat de baixa

Ajuntament de Bellver de Cerdanya

Consell Comarcal del Berguedà

Associació Sant Quirze del Vallès Natura

S'aprova per 30 vots a favor i 1 en blanc

3 i 4. Memòria 2024 i Pla d'acció anual 2025 ([veure presentació](#))

Sandra Carrera presenta les 4 persones noves que s'han incorporat a la XCN: 1 persona gràcies a l'ajut de Garantia Juvenil, l'Ibra i 3 persones més (en Ricard Marcos, en Jordi Galofré i la Laura Recoder).

Aquest dos punts (memòria 2024 i Pla d'acció anual 2025) es presenten conjuntament ja que molts dels projectes i actuacions tenen continuïtat entre el 2024 i 2025.

Al llarg del 2024 s'ha fet una campanya comunicativa, sobretot per XXSS, per donar a conèixer la custòdia del territori i la guia que havíem publicat al 2023.

En quant a custòdia municipal destaquem es va fer una jornada presencial a Reus, per donar-ho a conèixer, i a la tardor d'enguany també es farà una trobada a Lleida. També està previst elaborar una guia centrada en custòdia municipal, que complementarà la guia de custòdia del territori que ja tenim.

El 2024 i 2025 hem fet 2 reunions amb les 4 Diputacions per posar en comú què estan fent aquestes administracions en conservació i poder impulsar noves iniciatives.

Enguany, gràcies al CustForest, estem treballant en un Visor d'Acords de Custòdia, una eina útil per poder tenir un registre de les iniciatives de custòdia. A més, tindrem un mapa actualitzat dels acords de custòdia, en el que es podrà consultar de forma simultània la informació dels diferents seguiments que impulsa l'ICO.

En quant a Suport i capacitat a les entitats membres de la XCN, com a novetat el 2024 vam fer una formació presencial de 2 dies al santuari del Miracle. Es van tractar temes de gestió interna de les entitats (pla estratègic, recursos humans, etc..) i gestió econòmica. A la tardor del 2025 també es faran 2 jornades formatives que donaran continuïtat: una sobre comunicació de les entitats i una sobre gerència de les entitats (responent a les peticions rebudes).

Un altre acció extraordinària és l'acompanyament que vam oferir a 10 entitats en la redacció i preparació de sol·licituds a la convocatòria *Convocatòria de subvencions a entitats ambientals sense ànim de lucre de Catalunya per al finançament de projectes que millorin l'estat de conservació del patrimoni natural i la biodiversitat en els espais naturals protegits en col·laboració amb els ens locals*. A més, durant el 2025 estem fent acompanyament i suport a les entitats beneficiàries d'aquest ajut en temes econòmics, de taules de governança i oferint-los formacions específiques.

Pel que fa a la germinadora per poder fer projectes col·laboratius i en partenariat, enguany, estem fent una reformulació del projecte LIFE Tritó (liderat per la Diputació de Barcelona), que no va ser aprovat però sí que va tenir bona puntuació. També és possible que ens impliquem en una nova sol·licitud del projecte LIFE Climark (2a part). En quant a la nova convocatòria de Bioeconomia de Fundación Biodiversidad, estem liderant la redacció d'una nova proposta en temes de salut i natura.

Ens hem presentat en un projecte de digitalització de Fundación Biodiversidad, i a un Erasmus + sobre accés a la terra amb administracions locals (ambdós pendents de resolució)

En quant a Implicació ciutadana, vam celebrar la 7a edició de l'UCM el passat març 2025. Respecte a altres edicions, no s'ha aconseguit que creixi la iniciativa i, per tant, no es seguirà celebrant els pròxims anys.

Pel que fa als donatius recaptats gràcies al projecte d'arrodoniment solidari "Cèntim a cèntim prevenim els incendis" dels establiments Viena, finalment se n'hauran beneficiat 11 entitats que hauran rebut uns 170.000€.

Seguim coordinant la Taula Salut i Natura, que segueix creixent amb propostes i entitats interessades. S'han creat taules territorials (Terres de l'Ebre i Girona) i també taules temàtiques (infància).

El 2025 la XCN està executant una licitació de l'ACA per celebrar els 10 anys de custòdia fluvial. En el marc d'aquesta licitació es faran diverses actuacions: acte de celebració, webinar temàtics, anàlisis d'altres convenis, etc.

Pel que fa a Incidència Política, la Cristina Sánchez explica les principals accions que s'han fet al llarg de l'últim any.

Durant el 2024 va haver-hi canvi de govern. Des de la XCN vam elaborar un document de 60 propostes polítiques per a una transició ecosocial que es va presentar als diferents grups polítics. En paral·lel es va fer un anàlisi del número i tipus de propostes de conservació de la natura incloses als programes electorals, en format semàfor, que té molt bona acollida.

S'han fet varies reunions amb diferents actors polítics, tot reclamant diversos temes que estan damunt l'agenda política pendent de resoldre (Agència de la Natura, llei de la biodiversitat, etc...); amb el president de la Generalitat de Catalunya, amb varis consellers, secretaris, etc.... A més, també vam fer una roda de premsa al parlament on vam presentar "La natura no va de cadires".

Per últim, hem presentat al·legacions a la proposta de composició dels òrgans de govern de l'Agència de la Natura, atès que s'estan proposant modificacions per part de la Generalitat on les entitats perdrien molta representativitat. En aquesta línia, ens hem reunit amb Revolta Paguesa per acostar posicions sobre la creació de l'Agència de la Natura. La reunió, a març del 2025, va ser molt profitosa. No obstant, hi ha algunes qüestions en les que clarament hi ha divergències.

Estem preparant un comunicat en el que diem que el nou govern no està avançant en polítiques de transició ecològica.

S'aprova per 30 vots a favor i 1 vot en blanc la memòria d'activitats 2023.

S'aprova per 30 vots a favor i 1 vot en blanc el pla d'Acció 2024

3 i 5. Resultats econòmics 2024 i Pressupost 2025

Pere Josep Jiménez, tresorer de la XCN, comenta que la situació actual ve molt marcada pels problemes de tresoreria, que està tensionada (especialment projectes de gran volum, que no tenen unes bones condicions econòmiques per a les entitats).

Les despeses del 2024 van ser de 970.313€ i es van tenir uns ingressos de 967.365€. Per tant, hi ha unes petites pèrdues de 2.948€. Pel que fa a la previsió del 2025, cal tenir en compte que hi ha 3 projectes grans que finalitzen (Gironat, CustForest i Plantas Olvidadas).

Pel que fa als problemes de tresoreria, un bon exemple és que de l'ajut estructural de DTER (Gencat), portem 7 mesos executant-lo, i dels 250.000€ d'aquest ajut, de moment no hem rebut cap ingrés.

En Pere Josep aprofita per fer èmfasis en la necessitat que des de la Generalitat de Catalunya faciliti un suport estructural i estable a les entitats, per tal d'evitar els problemes de finançament que té el sector de forma permanent.

En Miquel Rafa de Fundació Catalunya La Pedrera posa èmfasis en la necessitat d'intentar augmentar els projectes procedents de fons privats per tenir més independència del finançament procedent de l'administració.

La Iolanda Sánchez de Sèlvans pregunta d'on provenen el 6% d'ingressos procedents de fons privats que consta al pressupost. Sandra Carrera respon que els ingressos privats venen principalment per Worldcoo, pels donatius rebuts de l'UCM i també pels donatius rebuts a través de DonantAmbiental.

L'Ivette Casadevall de Fundació Emys, demana que es faci una mica de projecció de com serà el pressupost 2026 de la XCN, on no hi hauran 2 projectes grans que hauran finalitzat i com afecta a l'entitat. La Sandra Carrera es compromet a formular al juliol i presentar a la Junta XCN com serà el possible pressupost del 2026.

En Quim Pou qüestiona el conveni amb la Generalitat perquè pot limitar la independència de la XCN, demana més participació de les entitats i aposta per un finançament estructural més flexible, evitant dinàmiques de contracte de serveis encobert. La Cristina Sánchez coincideix en la necessitat de més independència en l'ajut i defensa reforçar el finançament privat per reduir la dependència dels fons públics.

En Xavi Jiménez del Gepec comenta que els ecologistes de Catalunya també són entitat de 2n nivell i no reben cap ajuda de Gencat. Creu que la XCN hauria de fer una reflexió profunda sobre què rebem, per fer què, i si cal fer algun replantejament.

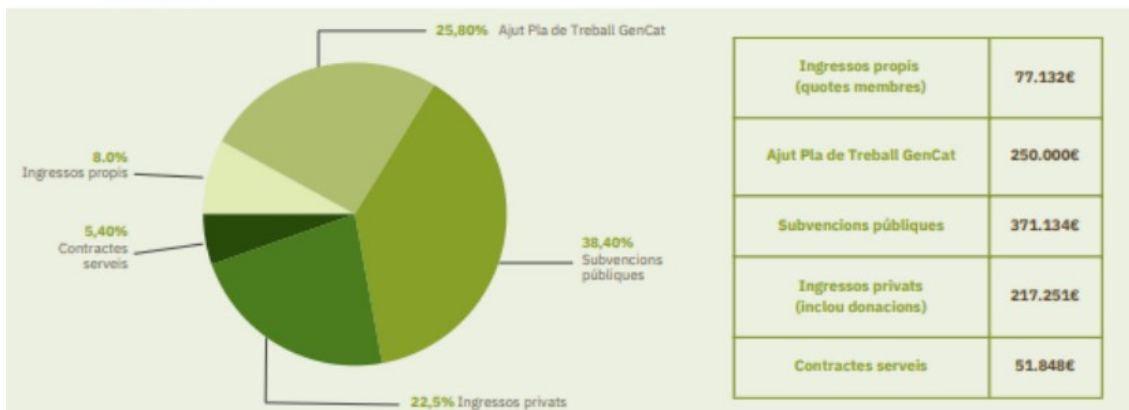
En Sergi Marí considera que, tot i que la XCN assumeix funcions pròpies de l'administració, això no és nou i pot aportar valor. Destaca que el suport estructural és positiu perquè beneficia les entitats.

En Miquel Rafa destaca la necessitat de millorar la comunicació i participació de les entitats sobre l'ajut estructural, i subratlla que la XCN té sentit pel seu paper en la co-gestió d'espais privats. També defensa donar suport a altres entitats de conservació.

La Sandra afegeix que és molt propi del model que tenim a Catalunya la co-gestió dels espais naturals, que dificulta les formes contractuals.

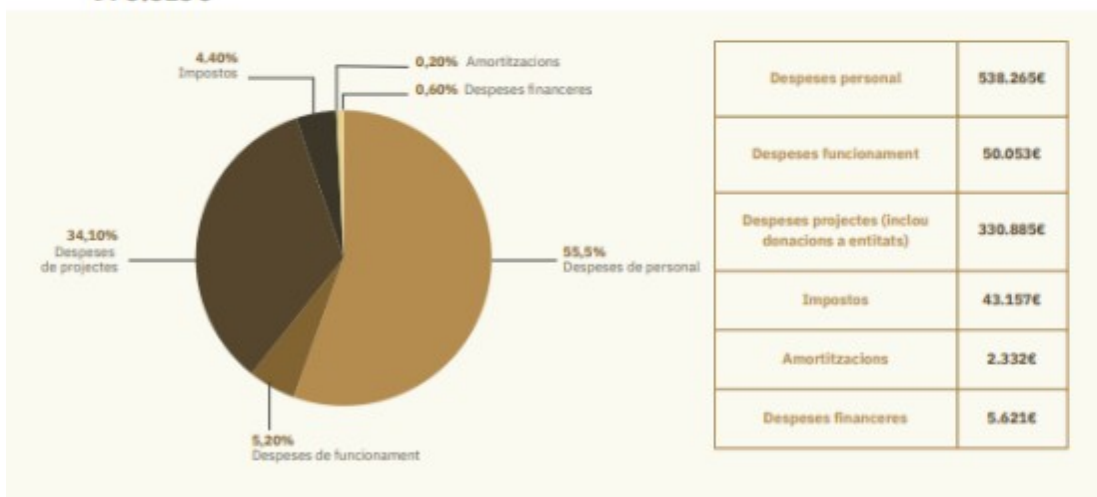
INGRESSOS 2024

967.365



DESPESES 2024

970.313€



RESULTAT 2024: -2.948€

FONS PROPIS	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Reserves Voluntàries	69.296 €	85.726 €	111.713 €	129.980 €	129.268 €	131.656 €
Pèrdues	-1.508 €					-2.948 €
Provisió IVA 2013-14			13.357 €			
Excedent de l'exercici XCN	17.938 €	25.987 €	4.910 €	-711 €	2.388 €	
Total Fons Propis	85.726 €	111.713 €	129.980 €	129.268 €	131.656 €	128.708 €
Finca XCN						53.471 €

Pressupost XCN 2025

PRESSUPOST XCN 2025

Ingressos propis (quotes)	9%	75.400
Ajut Pla de Treball DACC -XCN	33%	280.000
Subvencions públiques projectes	42%	360.639
Ingressos privats de projectes	6%	48.247
Contractes serveis	11%	89.680

TOTAL INGRESSOS **853.966**

Personal assalariat	68%	577.207
Personal subvencionat SOC	4%	31.812
Despeses Funcionament	5%	46.572
Despeses projectes	20%	166.835
Impostos (prorrata IVA 14%)	3%	23.660
Despeses financeres	1%	4.880
Amortitzacions	0%	3.000

TOTAL DESPESES **853.966**

RESULTAT **0**

S'aprova per 30 vots a favor i 1 vot en blanc el resultat econòmic 2023 i el pressupost 2024.

6. Nova candidatura de la Junta XCN

La Cristina comenta que cada 2 anys s'ha de renovar la junta, tal i com marquen els estatuts. Agraeix la feina feta i dedicació a totes les persones membres de la junta per enfocar diversos temes (Agència de la Natura, com demanar un ajut estructural a les entitats, etc..).

Es dona de baixa de la nova junta el Centre per a la Sostenibilitat Territorial (CST) i entra Resilience Earth. La resta de càrrecs i vocalies es mantenen. Únicament canvia que la vicepresidència, que durant un temps va estar vacant i la portarà l'Ass. Naturalistes de Girona.

També convida a que en una futura renovació de la junta hi hagin noves entitats que muntin una candidatura paral·lela, a fi que puguin haver-hi unes eleccions de junta XCN on hi hagin diferents propostes.

En Quim Pou qüestiona que l'equip tècnic proposi la nova junta i defensa que aquest rol correspon a la junta mateixa. També reclama una junta més activa i amb més contacte directe amb les entitats, sense dependre tant de la direcció tècnica.

S'aprova per 30 vots a favor i 1 vot en contra la modificació de la junta

7. Codi Ètic. Modificacions dels estatuts i modificacions del Reglament de Règim Intern

Anabel comenta que s'han hagut de modificar estatuts i RRI per adaptar-los a allò que recull el codi ètic.

El codi ètic és el marc de referència de conducta. Ha d'estar recollit als estatuts per a poder incloure sancions i que sigui d'obligatori compliment.

Comenta alguns requisits nous que s'han inclòs als estatuts per:

- Per entrar a la XCN cal tenir 2 anys d'experiència i 2 avals; si no, es pot accedir com a entitat col·laboradora sense vot durant un màxim de 2 anys, fins acreditar experiència i esdevenir membre de ple dret.
- Les administracions locals hauran de renovar el seu compromís amb la XCN després de les eleccions municipals mitjançant una carta; si no ho fan, es podrà valorar la seva expulsió.
- S'exigeix que tant l'entitat com els seus òrgans directius compleixin els requisits, per evitar entitats "pantalla" o pràctiques de greenwashing.
- Es preveu poder expulsar entitats que incompleixin el codi ètic, amb un protocol establert per gestionar aquests casos i possibles denúncies falses.
- S'han redactat unes normes d'ús dels logotips de la XCN.
- S'ha eliminat la comissió d'ètica (creada de fa molt temps, però molt poc activa en els darrers anys), i s'ha establert que les seves funcions seran assumides per la Junta de la XCN.
- Cal destacar la creació de 3 nous protocols d'actuació derivats del codi ètic, que s'han inclòs al Reglament del Règim d'Intern:

Protocol de conflicte d'interessos

Gestió de situacions de crisi

Protocol en casos de difamació.

En Quim Pou proposa més assemblees presencials i vincular el dret a vot a l'assistència. També demana ajornar l'aprovació del codi ètic per permetre aportacions de les entitats. La Sandra valora com fomentar la participació, i la Cristina dona suport a obrir el procés a esmenes.

PRECS I PREGUNTES

En Quim Pou qüestiona que les empreses no tinguin dret a vot i defensa el seu valor en el sector. La Sandra Carrera respon que aquesta limitació ha tingut poc impacte i no ha estat el principal motiu de baixes d'empreses.

En Quim Pou comenta que alhora de fer captació de fons, demana que la XCN sigui molt escrupolosa en els projectes que participa i, si hi ha la participació d'entitats, com es vehicula. Li incomoda que en alguna convocatòria on es presenta la seva entitat, també hi hagi la XCN

que faci competència. Demana més rigurositat en aquest tema. Creu que no s'ha de tenir estructura només per mantenir el projecte, i no oblidar la funció principal de la XCN.

La Sandra Carrera comenta que fa 3-4 anys que ja va sortir aquest tema a debat a la junta, sobretot quan la XCN va començar a tenir presència a projectes europeus. El principal motiu de la presència de la XCN en aquests projectes és que la XCN agrupa a moltes entitats (tret diferencil). Es va acordar que la XCN només entraria en projectes europeus quan aquest projecte ajuda molt clarament a complir els objectius de la XCN. A més, a través de la Germinadora de projectes, la XCN canalitza projectes directes cap a les entitats.

Cristina Sánchez
Presidenta

Damià Sánchez
Secretari