

OBJECTIUS EXTERNS	ACCIONS / INDICADORS
<b>ÀMBIT 1. DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC DE LA CONSERVACIÓ COMUNITÀRIA I PRIVADA DE LA NATURA</b>	
<b>OE1.1 Consolidar el marc conceptual de la conservació comunitària i privada de la natura a Catalunya</b>	
Identificar els models de conservació que s'apliquen a Catalunya i avaluar el potencial d'aplicació de nous models	Sistematització de les iniciatives de conservació privades a Catalunya i establiment de criteris i categorització, segons orientacions UICN
Publicar una nova guia sobre conservació cívica i privada a Catalunya	Elaboració i maquetació d'una guia actualitzada sobre custòdia del territori a Catalunya, incloent altres formes de conservació privada i comunitària
Millorar els models d'acord de custòdia i validar-los amb serveis jurídics de diferents nivells administratius	Revisió i millora dels models d'acors de custòdia i altres convenis de conservació privada i comunitària
<b>OE1.3 Avaluar i donar a conèixer la situació de la conservació comunitària i privada de la natura i el seu impacte</b>	
Publicar un sistema d'indicadors socioecològics per a finques en custòdia i reserves naturals privades	Panell definitiu d'indicadors socials, econòmics i de conservació per a entitats de conservació membres de la XCN
Establir un protocol per a la recollida i anàlisi de dades de les iniciatives de conservació cívica i privada i el seu impacte socioecològic	Redacció d'un breu protocol de d'enviament, recollida, anàlisi i interpretació dels indicadors socials, econòmics i de conservació, i de la informació de l'Inventari de custòdia
Actualitzar amb una periodicitat anual l'inventari de finques en custòdia i conservació privada	Realització i publicació de l'inventari de custòdia 2021 (biannual)
Publicar amb una periodicitat de dos anys un informe d'avaluació de l'impacte social i ecològic de la custòdia i la conservació privada a Catalunya	Primer informe d'impacte social, econòmic i de conservació de les entitats membres de la XCN (informació de base)
<b>ÀMBIT 2. INCIDÈNCIA POLÍTICA</b>	
<b>OE2.1 Esdevenir un interlocutor i representant de referència del sector de la conservació de la natura davant les administracions públiques i els òrgans de representació política</b>	
Pla de treball de l'àrea d'incidència política	Elaboració del Protocol d'actuació d'Incidència Política i definició del Pla de Treball 2022
Elaborar documents estratègics de posicionament en els àmbits de treball de l'entitat (forestal, agrari, fluvial, marí i litoral, etc.)	Documents de posicionament àmbit fluvial i marí i litoral
Promoure accions d'incidència per aconseguir el disseny de noves polítiques en l'àmbit de la conservació, amb prioritat al Parlament de Catalunya i al Congrés dels Diputats (trobades amb grups polítics, compareixences parlamentàries, etc.)	1. Manifest conjunt del 3r sector ambiental 2. Incidència en l'execució del Fons de Patrimoni Natural 3. Participació en l'Agenda Rural de Catalunya 4. Participació en el Pla Forestal de Catalunya 5. Incidència en la creació del Conservatori del Litoral
Establir canals de comunicació i sinèrgies amb actors polítics i institucionals a nivell de Parlament, Govern i Generalitat de Catalunya	Contactes i reunions amb els diferents representants del govern i Parlament
Promocionar objectius de conservació en totes les polítiques sectorials i econòmiques, prioritzant les que generen més impactes negatius	Incidència en la correcta execució del Fons de Patrimoni Natural amb objectius de conservació i en tots els àmbits

Identificar i canalitzar els instruments fiscals per a la custòdia del territori i altres eines de conservació de la natura	1. Fer el seguiment del procés legislatiu del Registre de finques i assessorar DTES en la seva implementació, 2. Finalitzar les propostes d'incentius fiscals i fomentar-ne la seva aprovació en els pressupostos 2023 (reunió amb la DG Tributs i Director de l'Oficina del Vicepresident)
Promoure el desenvolupament d'un finançament estable per a les entitats ambientals en el marc del Fons de Patrimoni Natural	Incidència en la creació d'uns ajuts per garantir el finançament estructural de les entitats, i incidir en la correcta implementació dels ajuts vigents (ajuts de custòdia, educació ambiental, espais naturals, etc.)
Pressionar per assegurar el compliment de les obligacions de la Generalitat en quant a l'ús dels fons europeus destinats directa o indirectament a conservació de la natura (FEADER, FEDER, etc.).	Fiscalització dels fons Next Generation i la seva implementació. A nivell català i espanyol
<b>ÀMBIT 3. IMPLICACIÓ CIUTADANA I VOLUNTARIAT AMBIENTAL</b>	
<b>OE3.1 Sensibilitzar, conscienciar i empoderar la ciutadania sobre la importància de conservar la natura</b>	
Implementar el Pla de comunicació	Definició del Pla de Comunicació 2022
Editar periòdicament continguts a la web, a les xarxes socials i butlletins sobre l'activitat de l'entitat	1. Creació i enviament nou butlletí intern membres XCN. 2. Revisió i millora de la web i edició de la versió anglesa. 3. Dinamització del LinkedIn (com a canal de comunicació amb el món empresarial i de donacions, aliances per a projectes europeus i difondre la incidència política de la XCN)
Organitzar anualment de la Setmana de la Natura, treballant per incrementar la participació de la societat i donant visibilitat a les entitats ambientals que hi participen	1. Celebració de la Setmana de la Natura, 2. Campanya de visibilització de les jornades de voluntariat de les entitats membres: ruta 7 x7
Organitzar periòdicament i/o participació en esdeveniments de captació de fons per implicar les empreses en la conservació de la natura i establir aliances amb les entitats ambientals	Organització de la Ultra Clean Marathon, amb la participació de 50 equips que aporten donacions per a les entitats membres
Organitzar altres campanyes de comunicació i sensibilització específiques per difondre a la població general l'estat del medi natural, la importància conservar la natura i propostes de millora	Campanya de difusió de la custòdia del territori, a partir de la Guia resultant de l'acció 1
Contacte periòdic amb els mitjans de comunicació per informar-los sobre temes d'actualitat del món de la conservació	Elaboració de dossiers de premsa específics per a les campanyes de la XCN, i ampliació i millora de la BBDD de mitjans de comunicació i de col·laboracions estables
<b>OE3.2 Implicar la societat en la conservació de la natura</b>	
Promoure el portal voluntariatambiental.cat com a canal principal per canalitzar les ofertes de voluntariat de les entitats ambientals	1. Dinamització del Grup de Treball de Voluntariat Ambiental
Vehiculació d'ofertes de voluntariat corporatiu entre empreses i entitats i creació d'un manual de bones pràctiques sobre el voluntariat corporatiu.	1. Promoció entre les empreses de les ofertes de voluntariat de les entitats 2. Elaboració i publicació d'un document de recull de bones pràctiques de RSC ambientals.
<b>ÀMBIT 4. TREBALL EN XARXA I ALIANCES ESTRATÈGIQUES</b>	
<b>OE4.1 Consolidar el treball en xarxa amb organitzacions del tercer sector ambiental i social</b>	
Crear una Taula de treball amb organitzacions del tercer sector ambiental d'altres àmbits per a coordinar la incidència política (energia, mobilitat, sobirania alimentària, etc.)	1. Manteniment de l'espai de coordinació estable en el marc del Congrés SocioAmbiental de Catalunya 2. Difusió d'un Manifest conjunt entre les entitats del Conrès (EdC, Ecologistes en Acció, XES i SCEA)

Establir aliances amb organitzacions públiques i privades estratègiques per reforçar el rol del tercer sector ambiental (Federació de Voluntariat Social de Catalunya, Taula del Tercer Sector Social, Departament de Treball, Afers Socials i Família, etc.)	Contacte i reunions amb la FVSC i la TTSS per establir sinergies socioambientals
<b>OE4.2 Promoure la col·laboració entre la recerca i la gestió activa del territori</b>	
Establir col·laboracions amb centres de recerca i universitats per tal d'implementar línies de treball amb les entitats	1. Col·laboració dels centres de recerca en el disseny del sistema d'indicadors de seguiment de la custòdia 2. Canalització de projectes de recerca d'interès per a les entitats membres per a la preparació de projectes conjunts (en el marc de la Germinoda de Projectes en Xarxa)
<b>OE4.3 Potenciar aliances amb la propietat privada i organitzacions afins</b>	
Creació d'una Taula de treball entre associacions de propietaris i la XCN	1. Entre 5 i 8 reunions amb associacions de propietaris i presentació de l'informe de motivacions 2. Informe de resultats identificant les necessitats de la propietat i possibles vies de col·laboració
Impulsar una xarxa d'assessors en gestió integrals de finques (agrari, forestal i conservació) en el marc de la XCN	1. Elaboració d'un programa específic sobre conservació de la biodiversitat en espais agraris i sobre pràctiques agrícoles sostenibles, treballat amb el Servei d'Innovació Agrària 2. Promoure el nou sistema d'assessorament agrari (SAG) entre les entitats ambientals per acompanyar a la pagesia 3. Elaboració d'un fulletó informatiu sobre el nou SAG 4. Publicació i difusió de la guia final de conservació dels hàbitats seminaturals de finques agrícoles del projecte Resifarms.
<b>OE4.4 Consolidar el treball en xarxa amb l'administració pública local</b>	
Promoure un marc de finançament estable dels projectes de conservació comunitària i privada a través d'iniciatives de les administracions locals (0'5% de l'IBI, taxa turística, fons FEDER, FEADER, etc.)	1. Seguir promovent la campanya 0'5% IBI 2. Assessorar a administracions locals en la presentació de propostes a ajuts públics en el marc dels Next Generation, en col·laboració amb entitats
Realitzar campanyes de captació de membres dirigides a l'administració local	30 noves administracions locals membres gràcies a la campanya
Promoure la col·laboració entre ens locals i entitats pel foment del voluntariat	Formació i acompanyament als ajuntaments a través de les Oficines de Voluntariat
<b>OE4.5 Altres línies de treball en xarxa i aliances estratègiques</b>	
Estructurar i dinamitzar la Taula Salut i Natura	Promoció i dinamització de la Taula Salut i Natura (governança i reunions grup motor, web i repositori, implementació Pla Accions 2022, etc.)
Establir d'aliances amb organitzacions estratègiques de l'àmbit de la salut (Departaments de Salut, Col·legis professionals, Centres de Salut, etc.)	Desenvolupament del programa pilot amb DipSalut i garantir la seva continuïtat
Participació en organismes estratègics amb el grau d'implicació que es consideri necessari i factible	Participació al FRECT, ELCN, ILCN, EEB, etc.
<b>OBJECTIUS INTERNS</b>	<b>ACCIONS / INDICADORS</b>
<b>ÀMBIT 5 . ENFORTIMENT I CAPACITACIÓ DE LES ENTITATS MEMBRES</b>	
<b>OE5.1 Capacitar i donar suport a les entitats membres per a una gestió i governança de qualitat</b>	
Promoció del coneixement i l'aplicació del marc normatiu que regula la gestió i governança de les entitats i la conservació del patrimoni natural	Actualització i promoció del repositori bibliogràfic compartit amb les entitats membres (ZOTERO), destacant les novetats rellevants per temàtiques, i especialment sobre legislació i eines jurídiques

Organització de formacions per a les entitats membres per a cobrir les necessitats detectades i per informar de les novetats legislatives que les afectin	Organitzar un cicle de sortides de camp per conèixer noves experiències en diverses temàtiques i novetats vinculades a la conservació de la natura
Assessorar a les entitats en l'aplicació instruments jurídics i models de conservació	1. Assessoraments tècnics i jurídics 2. Publicació dels nous models d'instruments jurídics de custòdia i plantilla de pla de gestió (quan s'aprovi el registre)
Acompanyar a les entitats en el procés d'internacionalització a través d'un gabinet tècnic de projectes internacionals	Recolzar i canalitzar oportunitats a les entitats membres en la presentació de projectes d'àmbit europeu
Detectar i prioritzar els serveis que les entitats membres volen que ofereixi la XCN	Actualitzar i difondre els serveis que oferim als membres
Crear i fomentar nous serveis als membres detectats prèviament	1. Consolidar la «Germinadora de Projectes en Xarxa» com a eina de promoció i impuls dels projectes de les entitats membres 2. Finançament de plans de voluntariat per a entitats ambientals 3. Llistat d'espècies i hàbitats d'interès presents a Catalunya
<b>OE5.2 Impulsar la captació de recursos econòmics per a les entitats membres (part en l'OE2.2)</b>	
Promocionar les donacions a les entitats sòcies a través del portal "Donant ambiental" i d'altres estratègies eficaces	1. Promoció continuada del portal durant tot l'any 2. Campanya específica de donacions per Nadal, millorant i aprenent de les experiències de la campanya 2021
<b>ÀMBIT 6. ORGANITZACIÓ I GESTIÓ INTERNA</b>	
<b>OE6.1 Promoure un model de governança participatiu i transparent de l'entitat</b>	
Publicar periòdicament els resultats de l'auditoria de comptes anuals, dels convenis, subvencions i altres ingressos rebuts a la web de l'entitat	Manteniment i millora de l'apartat "Transparència" de la web de la XCN
Participar en certificats d'avaluació de bones pràctiques, transparència i de balanç social per a entitats sense ànim de lucre	Participació en el balanç social XESC i execució de les millores proposades
Actualitzar, aplicar i avaluar periòdicament el codi ètic de l'entitat i de la política de conflicte d'interessos	Elaboració d'un codi ètic de la XCN
Anàlitzar els objectius, finalitats i projectes de l'entitat en relació a les àrees de treball necessàries	Definició de les àrees de treball a partir de l'ogranigrama de la XCN
Incorporar estudiants en pràctiques i projectes finals d'estudis als projectes de l'entitat	Co-tutoritzar almenys 1 projecte TFG/TFM o pràctiques curriculars en el marc de la UVIC i la UdG
<b>OE6.2 Millorar l'eficiència i la sostenibilitat en la gestió econòmica i tècnica de l'entitat</b>	
Definir les necessitats i l'estratègia de finançament de la XCN en el marc del pla	Definir el Pla de Tresoreria de l'entitat
Aplicar eines de planificació de projectes	Implementar el programa ERP de planificació i seguiment de projectes cedit per SEO/BirdLife
Prioritzar l'ús del software lliure	1. Valorar eines de software lliure per a les tasques on encara s'utilitza programari privat. 2. Identificar eines lliures que es puguin promoure i/o facilitar a les organitzacions membres (eines del CommonsCloud o altres).