

OBJECTIUS EXTERNS	ACCIONS / INDICADORS
<b>ÀMBIT 1. DESENVOLUPAMENT ESTRATÈGIC DE LA CONSERVACIÓ COMUNITÀRIA I PRIVADA DE LA NATURA</b>	
<b>OE1.1 Consolidar el marc conceptual de la conservació comunitària i privada de la natura a Catalunya</b>	
Publicar una nova guia sobre conservació comunitària i privada a Catalunya	1. Publicació de la Guia actualitzada de custòdia del territori, amb totes les novetats jurídiques i sobre el funcionament del registre d'iniciatives privades
<b>OE1.2 Definir i aplicar una estratègia de conservació comunitària i privada del patrimoni natural de Catalunya</b>	
Actualitzar periòdicament la informació cartogràfica i el mapa d'àrees estratègiques	1. Revisió de la metodologia utilitzada per a la identificació d'àrees estratègiques per a la custòdia del territori
<b>OE1.3 Avaluar i donar a conèixer la situació de la conservació comunitària i privada de la natura i el seu impacte</b>	
Proposar un sistema d'indicadors socioecològics per àmbits i subàmbits, juntament amb els grups de treball implicats	1. En el marc del CustForest, revisar el sistema d'indicadors socioeconòmics, amb perspectiva de gènere
Millorar l'actual base de dades on-line de finques en custòdia	1. Nova eina informàtica de recopilació de dades de custòdia del territori i indicadors socioeconòmics (inventari TIC) 2. Col·laboració amb ILCN i Eurosite per valorar l'adaptació de l'inventari XCN a la base de dades mundial i la nova eina que estan desenvolupant (WDPA) 3. Col·laboració amb Fundació Biodiversidad i FRECT per recollir els casos d'èxit de custòdia forestal a Espanya
<b>ÀMBIT 2. INCIDÈNCIA POLÍTICA</b>	
<b>OE2.1 Esdevenir un interlocutor i representant de referència del sector de la conservació de la natura davant les administracions públiques i els òrgans de representació política</b>	
Elaborar documents estratègics de posicionament en els àmbits de treball de l'entitat (forestal, agrari, fluvial, marí i litoral, etc.)	1. Elaboració d'una Guia de criteris de conservació de la natura i un mapa d'espais no aptes per a la implementació de projectes d'energies renovables 2. Elaboració d'un document de posicionament XCN en l'àmbit fluvial
Promoure accions d'incidència per aconseguir el disseny de noves polítiques en l'àmbit de la conservació, amb prioritat al Parlament de Catalunya i al Congrés dels Diputats (trobades amb grups polítics, compareixences parlamentàries, etc.)	1. Incidència en l'execució del Fons de Patrimoni Natural 2. Participació en l'Agenda Rural de Catalunya 3. Participació en el Pla Forestal de Catalunya 4. Incidència en la creació de l'ANACAT
Participació en la tramitació parlamentària i governamental d'aquells instruments normatius que tenen incidència directa o indirecta en l'àmbit de la conservació de la natura	1. Organització d'informació per a incidència en la Llei de Patrimoni Natural i Biodiversitat (revisió últim esborrany, estructuració de temes a incorporar...)
Establiment de canals de comunicació i sinergies amb actors polítics i institucionals a nivell de Parlament, Govern i Generalitat de Catalunya	1. Reunions periòdiques amb els diferents Grups Parlamentaris, i Departaments de la Generalitat de Catalunya amb incidència en la conservació de la natura
Exercir d'altaveu de les entitats membres a l'hora d'expressar les seves problemàtiques en relació amb els diferents àmbits d'actuació de l'entitat	1. Al·legacions als estatuts de l'ANACAT, recollint les aportacions de les entitats membres
Identificar i canalitzar els instruments fiscals per a la custòdia del territori i altres eines de conservació de la natura	1. Seguiment del procés legislatiu del Registre de finques i assessorar DACC en la seva implementació, 2. Elaboració des propostes d'incentius fiscals i foment per a la seva aprovació en els pressupostos 2024 (reunió amb la DG Tributs i Director de l'Oficina del Vicepresident)

Promoure el desenvolupament d'un finançament estable per a les entitats ambientals en el marc del Fons de Patrimoni Natural	1. Incidència en la creació d'uns ajuts per garantir el finançament estructural de les entitats, i incidir en la correcta implementació dels ajuts vigents (ajuts de custòdia, educació ambiental, espais naturals, etc.)
Pressionar per assegurar el compliment de les obligacions de la Generalitat en quant a l'ús dels fons europeus destinats directa o indirectament a conservació de la natura (FEADER, FEDER, etc.).	1. Fiscalització i canalització dels fons Next Generation i la seva implementació. A nivell català i espanyol. 2. Fiscalització i canalització del nou programa de fons europeus orientats a la conservació de la natura, amb especial incidència en el FEDER i el FEADER.
Promoció d'un marc de finançament estable per a la conservació de la natura a través d'iniciatives de les administracions locals	1. Publicació i divulgació de la Guia de implementació de la campanya del 0'5% de l'IBI a iniciatives de conservació
<b>ÀMBIT 3. IMPLICACIÓ CIUTADANA I VOLUNTARIAT AMBIENTAL</b>	
<b>OE3.1 Sensibilitzar, conscienciar i empoderar la ciutadania sobre la importància de conservar la natura</b>	
Implementació del Pla de comunicació	1. Coordinació, planificació i calendarització del Pla de Comunicació anual 2. Coordinació de la comunicació de les diferents campanyes anuals i webs que gestiona la XCN (Setmana Natura, Donantambiental, Voluntariatambiental.cat, Taula Salut i Natura, UCM, ...)
Editar periòdicament continguts a la web, a les xarxes socials i butlletins sobre l'activitat de l'entitat	1. Creació i enviament nou butlletí intern membres XCN. 2. Dinamització del LinkedIn (com a canal de comunicació amb el món empresarial i de donacions, aliances per a projectes europeus i difondre la incidència política de la XCN) 3. Creació i dinamització del compte d'Instagram de la XCN 4. Elaboració d'una Guia relat XCN. 5. Traducció i publicació web XCN en anglès
Organització de jornades i actes divulgatius sobre l'entitat i els seus projectes, en format de jornades presencials i webinars	1. Organització de 3 jornades de debat sobre temàtiques d'actualitat vinculades a la conservació de la natura, amb persones expertes (sequera, transició energètica, etc.), amb una participació de 150 persones
Organitzar anualment de la Setmana de la Natura, treballant per incrementar la participació de la societat i donant visibilitat a les entitats ambientals que hi participen	1. Celebració de la 9a Setmana de la Natura del 22 de maig al 5 de juny, 2. Visibilitzar i difondre més de 500 activitats per la natura i més de 300 entitats organitzadores 3. Col·laboració amb el FestiNAT, com a acte promocional de la Setmana Natura
Organitzar periòdicament i/o participació en esdeveniments de captació de fons per implicar les empreses en la conservació de la natura i establir aliances amb les entitats ambientals	1. Organització de la 4a edició de la Ultra Clean Marathon, amb la participació de 50 equips que aporten donacions per a les entitats membres i amb una alta implicació del món de l'esport
Organitzar altres campanyes de comunicació i sensibilització específiques per difondre a la població general l'estat del medi natural, la importància conservar la natura i propostes de millora	1. Campanya virtual de comunicació i sensibilització sobre la custòdia del territori, amb el material resultant de la Guia de custòdia del territori, segmentada per públics objectius (entitats de custòdia, propietat, ciutadania, administració), a partir de la Guia resultant de l'acció 1
<b>OE3.2 Implicar la societat en la conservació de la natura</b>	
Promoure el portal voluntariatambiental.cat com a canal principal per canalitzar les ofertes de voluntariat de les entitats ambientals	1. Manteniment, actualització i promoció del portal voluntariatambiental.cat (elaboració de notícies, entrevistes, butlletí mensual, apartat «entitats», espai de recursos, 600 crides puntuals, xarxes socials) 2. Creació de materials gràfics per promocionar el voluntariat ambiental a les xarxes socials, destacant campanyes específiques pel Dia del Medi Ambient i pel Dia del Voluntariat. 3. Assessorament sobre iniciatives de voluntariat: 120 assessoraments a persones i col·lectius, i 20 assessoraments a empreses. 4. Atenció al públic com a Oficina del Voluntariat Ambiental amb visites concertades i 1 tarda al mes sense concertar 5. Promoció del voluntariat ambiental en 8 oficines de voluntariat 6. Promoure el voluntariat entre els Centres de Fauna 7. Promoure el voluntariat en favor de la tortuga babaua

Organitzar actes i jornades per difondre el voluntariat ambiental a Catalunya: jornades territorials de presentació del portal i les iniciatives de voluntariat de les entitats, celebració de Dies Mundials i Internacionals afins (Dia Internacional del Voluntariat, Dia Mundial del Medi Ambient, etc.), etc.	1. Campanya per promoure el voluntariat ambiental entre el jovent 2. Celebració del Dia Internacional del Voluntariat 3. Coordinació i comunicació de les Festes del Voluntariat Ambiental, en el marc de les "Taules de Voluntariat als Parcs Naturals"
Implicar la societat en els projectes de ciència ciutadana per incidir en la conservació de la natura, mitjançant campanyes divulgatives i activitats de formació	1. Anàlisi de les dades recopilades a través de l'enquesta a entitats, amb informació específica per comarques o per espais naturals protegits per identificar el potencial per implicar a les entitats a l'"Observatori del Patrimoni natural i la biodiversitat" 2. Foment del treball conjunt entitats i centres de recerca per unificar estudis de biodiversitat 3. Creació d'un apartat propi de ciència ciutadana al portal <a href="http://www.voluntariatambiental.cat">www.voluntariatambiental.cat</a>
Establiment d'aliances amb organitzacions per promocionar els productes i serveis de les entitats ambientals	1. Presentació d'un projecte de bioeconomia amb partenariat amb entitats membres a través dels Fons Next Generation, liderat per la XCN, en l'àmbit agrari
<b>ÀMBIT 4. TREBALL EN XARXA I ALIANCES ESTRATÈGIQUES</b>	
<b>OE4.1 Consolidar el treball en xarxa amb organitzacions del tercer sector ambiental i social</b>	
Col·laboració en iniciatives específiques amb altres organitzacions del tercer sector ambiental (Congrés TSAC, Baròmetre TSAC, etc.)	1. Col·laboració amb altres entitats del tercer sector ambiental per reclamar la creació efectiva de l'ANACAT 2. Participació a la Taula d'entitats ambientals promoguda pel DACC 3. Col·laboració amb la Societat Catalana d'Educació Ambiental en accions conjuntes (Taula Salut i Natura, Congrés d'Educació Ambiental, Aprenentatge Servei, voluntariat, etc.)
Establir aliances amb organitzacions públiques i privades estratègiques per reforçar el rol del tercer sector ambiental (Federació de Voluntariat Social de Catalunya, Taula del Tercer Sector Social, Departament de Treball, Afers Socials i Família, etc.)	1. Definició d'un Pla de Treball conjunt amb la Federació Catalana de Voluntariat Social (Premi socioambiental, voluntariat i joventut, etc.) 2. Participació en el consell d'associacionisme i voluntariat de Catalunya
<b>OE4.2 Promoure la col·laboració entre la recerca i la gestió activa del territori</b>	
Establir col·laboracions amb centres de recerca i universitats per tal d'implementar línies de treball amb les entitats	1. Participació a la XX Jornada Anual CREA-ICHN-SCB sobre recerca i gestió
Implicar-se en les iniciatives de col·laboració existents (Observatori biodiversitat, prismàtic, etc.).	1. Esdevenir nexa d'unió entre l'Observatori del Patrimoni Natural i les entitats membres, a través de la ciència ciutadana 2. Participar en la Comissió d'Impuls de la Ciència Ciutadana
<b>OE4.3 Potenciar aliances amb la propietat privada i organitzacions afins</b>	
Crear una Taula de treball entre associacions de propietaris i la XCN	1. Suport a la dinamització i promoció de l'associació Propietats per a la Conservació de la Natura 2. Estudi i proposta d'incentius fiscals per a finques inscrites al registre de la Generalitat de Catalunya per iniciatives de conservació 4. Organització de 2 Jornades de treball, debat i intercanvi amb propietaris de finques amb iniciatives de conservació

Publicació de materials divulgatius per a propietaris privats	1. Recollida i difusió d'iniciatives privades existents a Catalunya que treballen per a la conservació de la natura
<b>OE4.4 Consolidar el treball en xarxa amb l'administració pública local</b>	
Realitzar accions d'incidència davant les administracions locals per fomentar la conservació de la natura en les línies prioritàries d'actuació municipal	1. Reunions amb els diputats de medi natural de les 4 diputacions 2. Reunió conjunta amb les 4 diputacions per mostrar les opcions dels ens locals en accions de conservació de la natura i voluntariat ambiental
Actualització de la guia "Oportunitats de custòdia del territori per a municipis. Guia per a ajuntaments i entitats locals"	1. Difusió d'una guia tècnica i jurídica de la campanya 0'5% IBI 2. Elaboració d'una Guia de custòdia del territori en l'àmbit municipal 3. Organització d'una jornada pública per presentar la Guia i les propostes municipals
<b>OE4.5 Altres línies de treball en xarxa i aliances estratègiques</b>	
Estructurar i dinamitzar la Taula Salut i Natura	1. Coordinació de la secretaria tècnica de la Taula Salut i Natura 2. Promoció i difusió de la Taula Salut i Natura (manteniment web, 4 butlletins, llista de distribució, xarxes socials, etc.) 3. Dinamització de 2 Taules Territorials (Girona i Terres de l'Ebre)
Implementació de les línies de treball de la Declaració sobre la Interdependència entre Salut i Natura a Catalunya	1. Jornada temàtica de la Taula Salut i Natura sobre Prescripció de Natura 2. Dinamització de 2 Taules Temàtiques (Prescripció de Natura i Joventut) 3. Desenvolupament del programa de Salut i Natura amb els centres de salut de la ciutat de Girona, en el marc del GiroNat
Participació en organismes estratègics amb el grau d'implicació que es consideri necessari i factible	1. Participació activa al FRECT, Eurosite, ENPLC, ILCN i A2LN
<b>OBJECTIUS INTERNS</b>	<b>ACCIONS / INDICADORS</b>
<b>ÀMBIT 5 . ENFORTIMENT I CAPACITACIÓ DE LES ENTITATS MEMBRES</b>	
<b>OE5.1 Capacitar i donar suport a les entitats membres per a una gestió i governança de qualitat</b>	
Organitzar formacions per a les entitats membres per a cobrir les necessitats detectades i per informar de les novetats legislatives que les afectin	1. Organització de 2 jornades presencials d'intercanvi de coneixement, amb la participació de 5 entitats per intercanvi 2. Organització d'1 jornada virtual sobre gestió econòmica i tresoreria 3. Curs en línia per entitats, amb 3 sessions virtuals sobre com millorar la qualitat dels projectes i accions de voluntariat ambiental 4. Jornada d'intercanvi entre les entitats entorn al voluntariat ambiental 5. Formació virtual sobre eines útils per les entitats
Acompanyar a les entitats en el procés d'internacionalització a través d'un gabinet tècnic de projectes internacionals	1. Creació d'entre 2 i 3 taules de treball per organitzar partenariats i presentació de projectes conjunts per diferents fonts de finançament. 2. Entre 6 i 8 entrevistes amb altres entitats nacionals i internacionals i centres de recerca per buscar oportunitats de col·laboració per les entitats membres 3. Participació en xarxes europees i internacionals (Eurosite, ILCN, Access to Land, etc.), per canalitzar oportunitats de projectes conjunts amb entitats membres
<b>OE5.2 Impulsar la captació de recursos econòmics per a les entitats membres (part en l'OE2.2)</b>	

Promocionar i visibilitzar activitats econòmiques de les entitats membres vinculades a iniciatives de conservació (Mercat de custòdia, ecoturisme, etc.)	1. Suport en la presentació de projectes en partenariat d'entitats membres per poder aplicar a la convocatòria de bioeconomia de la Fundació Biodiversidad (àmbit forestal i agrari)
Promocionar les donacions a les entitats sòcies a través del portal "Donant ambiental" i d'altres estratègies eficaces	1. Dinamització i promoció del portal <a href="http://www.donantambiental.cat">www.donantambiental.cat</a> 2. Canalització de donacions a través de col·laboracions amb empreses (arrodoniment Worldcoo, Omplim, Sabadell-Zurich, etc.) 3. Establiment de criteris tècnics i econòmics per a la crida d'entitats membres en projectes compartits de donacions privades 4. Aconseguir la sostenibilitat econòmica del portal
Analitzar i adaptar experiències internacionals sobre finançament innovador de projectes de la natura (e.g. Loteria Verda, Green Bonds, Carbon Credit Markets, Revolving Funds, etc.)	1. Credits climàtics CustForest 2. CompensaNatura
<b>ÀMBIT 6. ORGANITZACIÓ I GESTIÓ INTERNA</b>	
<b>OE6.1 Promoure un model de governança participatiu i transparent de l'entitat</b>	
Publicar periòdicament els resultats de l'auditoria de comptes anuals, dels convenis, subvencions i altres ingressos rebuts a la web de l'entitat	1. Millora de l'apartat "Transparència" de la web de la XCN, i actualització dels suports que rep la XCN
Participar en certificats d'avaluació de bones pràctiques, transparència i de balanç social per a entitats sense ànim de lucre	1. Participació en el balanç social XESC i execució de les millores proposades
Actualitzar, aplicar i avaluar periòdicament el codi ètic de l'entitat i de la política de conflicte d'interessos	1. Elaboració d'un codi ètic de la XCN
Analitzar els objectius, finalitats i projectes de l'entitat en relació a les àrees de treball necessàries	1. Definició de les àrees de treball a partir de l'ogranigrama de la XCN
Organitzar periòdicament càpsules internes de formació en els aspectes claus detectats	1. Planificació i organització de sessions formatives internes a les reunions mensuals d'equip 2. Dinamització de sessions de millores en les relacions i la comunicació interna d'equip en les jornades d'estiu i/o nadal
Creació i actualització periòdica del marc laboral de l'entitat	1. Adaptació del mac laboral, a partir del nou conveni col·lectiu de treball del sector d'oficines i despatxos de Catalunya per als anys 2022-2024
Promoure la participació de l'equip tècnic en jornades, xerrades i cursos formatius	1. Facilitació en la participació de jornades i sessions formatives de l'equip amb un màxim de 50 hores (Prismàtic, ...)
Incorporar estudiants en pràctiques i projectes finals d'estudis als projectes de l'entitat	1. Co-tutorització d'almenys 1 projecte TFG/TFM o pràctiques curriculars en el marc de la UVIC, la UdG o altres
Incorporació de joves professionals a través del Programa de Garantia Juvenil	1. Coordinació i seguiment dels 2 nous llocs de treball vinculats al nou Programa de garantia juvenil del SOC
<b>OE6.2 Millorar l'eficiència i la sostenibilitat en la gestió econòmica i tècnica de l'entitat</b>	
Definir les necessitats i l'estratègia de finançament de la XCN en el marc del pla	1. Definició i execució del Pla de Tresoreria de l'entitat, adaptant-lo especialment a les condicions de finançament dels ajuts de Fundació Biodiversidad

<p>Apostar per opcions financeres ètiques i cercar un model de finançament per l'entitat i per els membres alternatiu a la banca convencional</p>	<p>1. Diversificació de les fonts de finançament de l'entitat, garantint la continuïtat dels criteris ètics aplicats en els darrers anys 2. Formació a les entitats membres sobre gestió de tresoreria i finançament ètic</p>
<p>Consolidar la participació en projectes europeus i internacionals d'interès estratègic</p>	<p>1. Implementació d'una estratègia clara sobre participació en projectes europeus estratègics 2. Participació ben dimensionada en projectes europeus que permetin complir amb la missió de la XCN i/o canalitzar recursos cap a les entitats membres</p>
<p>Aplicar eines de planificació de projectes</p>	<p>1. Millora continuada del programa ERP de planificació i seguiment de projectes Stratya 2. Assessorament a entitats membres en la seva implementació 3. Formació i capacitat de l'equip de la XCN en la implementació de l'ERP</p>
<p>Prioritzar l'ús del software lliure</p>	<p>1. Identificació i promoció d'eines lliures que es puguin promoure i/o facilitar a les organitzacions membres (eines del CommonsCloud o altres). 2. Ús d'eines de format lliures per a les noves eines que es creïn per l'inventari i el recull de dades per el seguiment d'acords de custòdia de les entitats membres</p>